

**Mødedato:** 13.-14. april 2023

**Mødested:** ECOS Campus Aarhus

**Mødeemne:** ECOS ledelsesmøde

**Deltagere:** Flemming Skov, John Jensen, Eva Friis Møller, Mikkel Tamstorf, Louise Verner Machholdt, Maria Brandt, Helene Nyegaard Hvid (ref.)

### Dagsorden for ECOS fysisk ledelsesmøde 13-14. april 2023

#### 13. april, Johns kontor, 6. sal, bygning 1131

Kl. 10.05 Mødestart (færgen 8.20 fra Odden). Velkommen, godkendelse af dagsorden og valg af referent, velkommen til Maria.

Kl. 10-11 Ledelsens formål - instituttets udfordringer v/ Mikkel  
Brainstorm om 3 mest akutte udfordringer set fra medarbejderen, sektionslederen og egen stol.

*Kort pause*

Kl. 11- 12 Lønforhandlinger, samlet prioritering  
VL og SEKL byder ind med prioriteringer fra respektive dele

KL. 12-13 *Vi går op til frokost i det Kgl. Bibliotek*

Kl. 13-14 Lønforhandlinger, fortsat

*Kort pause*

Kl. 14-15:45 Arbejdet mod en fælles udvidet ledelsesgruppe med samme værdigrundlag:  
- Opfølgning på besøg, erfaringsudveksling og sparring mellem viceinstitutterne (som besluttet 8/3)  
- hvordan får vi sammenhæng LAND/VAND og AAR/RO

15:45 *Afgang til Wakeup M.P. Bruunsgade (Booket til alle)*

16:20 Vi mødes i lobbyen. Almindeligt tøj, kort gåtur.

Kl. 16.30-18.30 Social aktivitet ude af huset.

Kl. 19.00 Middagsbooking: Hanzo

#### 14. april, mødelokale 418, 4. sal i bygning 1110

Kl. 6:30 Luntende løbetur til havnen for dem der vil med. Vi mødes i lobbyen

Kl. 8.30 *Morgenmad* i frokoststuen 1110 (Helene køber på vejen)



- Kl. 9-9:30                    Personale (lukket punkt)  
- Rådgivningsudvalget
- Kl. 9:30-10:30             Styringsværktøjer for ledelsen  
- Forandringsledelse – workshop for alle ledere: Fra tidsstyring til målstyring - Jes Ingenius deltager  
- John viser skema fra VAND  
- Drøftelse af hvordan vi får det udbredt til hele instituttet
- Kort pause*
- Kl. 10:30-11                Økonomi  
- ØR1 gennemgang ved Louise inkl. argumentation til Dekanen  
- Drøftelse af hvordan vi får sikret projektledernes fokus på fremdrift (årlige økonomisnakke ved ØR3, andet?)  
- Afklaring af undervisningstimer, hvis det skal ændres  
- Afklaring af PhD-oplæg hvis det stadig hænger
- Kl. 11-11:20                Grænseflader mellem SL, VL og IL.  
Maria har lavet oplæg til SL-beskrivelse (se bilag)
- Kl. 11:20-11:40            Fysisk tilstedeværelse vs. hjemmearbejde  
AU's retningslinjer skal revideres: <https://medarbejdere.au.dk/administration/hr/rekruttering-og-ansættelse/hjemmearbejde>) - input til FAMU senest den 21. april 2023. Herunder rapport om APV (Krænkende adfærd)
- Kl. 11:40-12                Kommunikation til instituttet ved den kommende uges institutmøder. Input til Mikkel.
- Kl. 12-13                    *Frokost, Matematisk Kantine*
- Kl. 13-13.45                Opfølgning på de strategiske initiativer  
- Center for grøn omstilling og marin økologi, herunder centerleder og opstartsevent  
- Profilering af Biodiversitet, herunder drøftelse af øget samarbejde/konkurrence med AGRO og BIOL  
- Profilering af Arktisk styrkeområde, herunder opstartsevent med ENVS
- 13.45-14.00                Indkommende mindre punkter  
- Rekrutteringsplan til ØR1 senest fredag d. 21/4  
- GDPR workshop
- Kl. 14:00                    Afrunding med prioriteringer og ansvar
- Kl. 14.30                    Mødet slutter, så vi kan nå færgen fra Aarhus kl. 15.10