

INTERNT BILAG – Konkrete strategiske initiativer

I det følgende beskrives en række **konkrete** initiativer, der skal sættes i værk i løbet af strategiperioden med det formål at udvikle instituttet hen mod de overordnede mål for strategiperioden. Initiativerne er groft inddelt i fire grupper, der repræsenterer forskellige ledelsesinstrumenter og værktøjer, da et konkret initiativ ofte medvirker til at opfylde flere af de overordnede mål. De valgte grupper er: (1) *ECOS som arbejdsplads*; (2) *Infrastruktur og udstyr*; (3) *Eksternt forskningssamarbejde* og (4) *Centerdannelser og forskningsplatforme*.

Ledelsen vil aktivt arbejde for og understøtte disse initiativer og handlinger, herunder være behjælpelig med at skabe de rammer, der er nødvendige for at initiativerne kan implementeres. Der udarbejdes en konkret og dynamisk implementeringsplan for strategiperioden, så der sikres opfølgning på alle initiativer.

ECOS som arbejdsplads

Ledelsen implementerer en række initiativer, der dækker hele instituttet og omhandler mere generelle forhold og målsætninger.

Tabel 1: Strategiske initiativer i perioden 2021-2025 inden for følgende overordnede områder: ECOS som arbejdsplads, udvikling af infrastruktur, samarbejde om forskning og undervisning samt oprettelse af centre og andre forskningsplatforme.

Titel	Strategisk initiativ
Arbejdsliv i balance	Der er fokus på at fastholde og udbygge et fælles værdisæt, som understøtter alle medarbejderes udvikling, arbejdsglæde og trivsel. Det skal tage udgangspunkt i en gensidig faglig og kollegial respekt uafhængig af funktion og faglig baggrund samt inkludere rum til individuelle forskelle.
Diversitet og ligestilling – politik	I strategiperioden vil der være særligt fokus på arbejdet med en bedre fordeling mellem kønnene i alle stillingstyper, herunder brug af søgekomiteer for at sikre et diversit og top-kvalificeret ansøgerfelt, hvor det er relevant.
Diversitet og ligestilling – synlige karrierekriterier	Sikre synlige karriere-kriterier, hvor meriteringskravene ikke indeholder direkte eller indirekte forskelsbehandling, diskriminerende principper, stereotyper el.lign. samt karriere-fremmende initiativer bl.a. via aktiv brug af både AU og instituttets eget mentor-program.
Diversitet og ligestilling – udvalg	Oprette et ligestillings- og diversitets-udvalg på instituttet til udvikling og understøttelse af lokale ligestillings- og diversitetstiltag.
Dynamisk miljø for unge forskere	Vi vil skabe et dynamisk ungt forskermiljø med flere speciale- og ph.d.-studerende. Det skal ske gennem initiativer, der gør det attraktivt at være studerende ved instituttet. Blandt initiativerne kunne være mentorordninger, seminarer, lokalt forankrede kurser og sociale arrangementer samt oprettelse af lokale udvalg for kandidat- og ph.d.-studerende.
Styrkelse af vejleder- og mentorrollen	Som understøttelse af målene med at få flere speciale- og ph.d.-studerende implementeres tiltag, der kan gøre det mere attraktivt at være vejleder, herunder allokering af vejledningstid og delfinansiering af ph.d.-stipendier.
Formidling	Udarbejde og implementere en samlet kommunikationsplan for instituttet, herunder styrke instituttets kommunikation udadtil (Web, nyheder, SoMe) med henblik på at udbrede kendskab til os som samarbejdspartner, kandidat til funding, attraktiv arbejdsplads og som leverandør af viden om samfundsrelevante problemstillinger.
Fundraising	Udvikle og øge hjemtagning af eksterne forskningsmidler og optimere succesraterne via støtte til den enkelte forsker gennem individuel rådgivning, vejledning, pitch-sessions og konkret ansøgningssupport og styrket kendskab til fonde og fundraising-tiltag.
Indflytning til Campus Aarhus	Igangsætte sociale og faglige initiativer, der skal fastholde og udvikle samarbejdet mellem de indflyttede sektioner og sikre den bedste udnyttelse af de nye fælles faciliteter på campus i Aarhus.
Samhørighed i ét fælles institut	Vi vil afholde fysiske institutmøder med fokus på samarbejde samt social og faglig udvikling på tværs af hele instituttet.

Infrastrukturer

Instituttet ønsker at styrke infrastrukturen til optimal understøttelse af vores forskning, rådgivning, talentudvikling og undervisning.

Titel	Strategisk initiativ
Bio-logging og telemetri	Vi vil udbygge instituttets mulighed for at videreudvikle systemer og apparatur til bio-logging, herunder øget samarbejde med ingeniørerne og Zoofysiologi ved Biologisk Institut.
E-Infrastruktur til biodiversitets- og modelleringsdata	Vi vil opbygge en data-infrastruktur, der skal sikre, at data i henhold til kvalitetssikringsprocedurer gemmes sikkert og intelligent med åben adgang for alle instituttets forskere.
Infrastruktur for opbevaring af vævs- og andre biologiske prøver	Instituttet vil sikre optimale faciliteter for sikkert at opbevare vævsprøver, prøver til genetiske analyser og andet biologisk materiale med målet at etablere nationale vævsprøvebanker.
Remote sensing og droner til innovativ monitoring	Vi vil udbygge instituttets ekspertise inden for remote sensing og droneteknologi, herunder flyvning med droner, sensor-teknologi, analyse af remote sensing data og anvendelse af droner til økologisk forskning, bl.a. via deltagelse i den nationale forskningsinfrastrukturplatform UAS-ability.
Automatisk indsamling og processering af data	Vi vil udnytte Internet of Things-teknologi kombineret med kunstig intelligens til at muliggøre indsamling af store mængder data fra bøjer o. lign. og på effektiv vis bearbejde og fremstille data online bl.a. in real-time.
Opbygning af MC-ICP-MS-laboratorium	Opbygge og udvikle driften af instituttets nye MC-ICP-MS-instrument bevilliget af Carlsbergfondet til bl.a. kildeopsporing og processtudier af kviksølv i Arktis.
Marint forsøgscenter	Udvikle og etablere et marint forsøgscenter ved AU Campus Roskilde i Roskilde Fjord med fokus på udvikling og test af nye, smarte overvågningsteknikker og storskala forsøg.
Bio-logging og telemetri	Vi vil sikre, at instituttet er førende inden for Movement Ecology og energetic med fokus på detaljeret, bredt dækkende tracking af økosystemer gennem stærkt samarbejde med ledende udviklere af sensorer og de bedste internationale forskningsgrupper.
Ferskvandsforsøgsstation	Sikre en fortsættelse af instituttets forsøgsstation i Lemming med kunstige vandløb og lavvandede søer gennem langtidsaftaler eller køb.
Grøn omstilling af Zackenberg	Sikre en tidssvarende udvikling af energiforsyning og fysiske rammer af forskningsstation Zackenberg, så klimaaftrykket minimeres.

Forsknings- og undervisningssamarbejde

Instituttet har en samarbejdsorienteret tilgang med stor ekstern samarbejdsflade såvel nationalt som internationalt. Denne styrkes yderligere gennem en række initiativer, der skal styrke det tværfaglige samarbejde med andre fagmiljøer.

Titel	Strategisk initiativ
AU-samarbejde om nye teknikker til forskning og overvågning	Fokus på at etablere samarbejde omkring nye overvågningsteknikker med andre institutter, fx Institut for Agroøkologi, Institut for Fødevarer, Institut for Biologi samt de 4 ingeniørinstitutter (fx overvågning vha. billedgenkendelse og droner, automatiske bøjestationer) og IGN på Københavns Universitet.
Økotoksikologi og risikovurdering	Der etableres tværgående netværk mellem ECOS og centrale samarbejdspartnere (herunder ENVS og GN) med hovedfokus på at videndele, samarbejde og udvikling af innovative metoder inden for økotoksikologi og risikovurdering af miljøfarlige stoffer. Målet er at øge instituttets forskningsandel på området og styrke vores undervisning nationalt og internationalt.
Etablering af værkstedsområder	Samarbejde med arealforvaltere og forskere om at etablere et netværk af store værkstedsområder, hvor bæredygtige forvaltningstiltag kan testes og udvikles, herunder etablere samarbejde med socio-økonomer om udvikling af omkostningseffektive forvaltningstiltag.
Udvikle uddannelse inden for TECH	Der arrangeres møder på tværs i det nye TECH fakultet med henblik på at understøtte samarbejde og muligheder for uddannelse og kurser, fx miljøingeniør eller -forvaltningsmaster med fokus på vand og miljø.
TECH samarbejde	Facilitere og øge samarbejdet på tværs i TECH, herunder arrangere konkrete events med henblik på at øge kendskabet til vores kompetencer og opstarte nye fælles samarbejder.

Nye centre og forskningsplatforme

Instituttet vil styrke forskningen og dennes synlighed markant inden for flere specifikke fagområder med styrkelse af eksisterende centre og etablering af nye centre eller forskningsplatforme. Nedenstående er en foreløbig bruttoliste, og der kan komme yderligere til gennem strategiperioden.

Titel	Strategisk initiativ
Grøn omstilling af dansk landbrug	Vi skal gennem forsknings-samarbejde og innovative naturbaserede løsninger sikre os en central rolle i AU's centerdannelse inden for den grønne omstilling af dansk landbrug.
Marint center	Nationalt center for marin naturgenopretning iværksættes.
Udnyttelse af marine ressourcer og bæredygtig produktion til grøn omstilling	Vi vil etablere en forsknings- og testplatform for dyrkning af tang til bæredygtig produktion af biobrændsel og høj kvalitetsprodukter bl.a. ved at fastholde og udbygge instituttets samarbejde i regi af Algecenter Danmark og Kattegatcentret.
Styrkelse af instituttets arktiske profil	Styrke instituttets arktiske profil i tæt samarbejde med Institut for Miljøvidenskab. Der skal ske en tættere kobling til og udvikling af eksisterende arktiske forskningsaktiviteter mellem ECOS og ENVS med klar vægt på den stærke gruppering af arktiske kompetencer i Roskilde.
Faglige netværk om forskning og rådgivning	Etablering af faste netværk/ dialogfora på de forsknings- og rådgivningsområder, hvor der er faglige sammenfald (fx bier, kvælstof, invasive arter, rewilding) for at facilitere optimalt samarbejde især på tværs af instituttet.
Netværk om modellering	Vi vil samle instituttets modelekspert i et netværk for at sikre overblik, videndeling og samarbejde internt såvel som med tilsvarende modelmiljøer på TECH og eksternt.